

Al foro asistió en calidad de ponente Dña. Marisa Tena Hidalgo, abogada de la Asociación *Malvaluna*, con una extensa experiencia en el ámbito de los servicios sociales y atención a la mujer, expuso las líneas generales de la futura ley del aborto para su posterior debate, que resultó muy interesante y activo.

La valoración del foro ha sido muy positiva, y ha dado respuesta a una demanda candente en la actualidad, demostrando la eficiencia del proceso de participación y del enfoque ascendente en las líneas de trabajo del grupo de acción local.

## 2º Foro Ciudadano sobre Juventud, Empleo, Empresa y Formación



El día 8 de julio de 2009, se celebró en Villalba de los Barros el segundo foro ciudadano sobre *Juventud y Empleo, Empresa y Formación*.

En el acto se ha dado cita una representación de varias asociaciones de mujeres de Villalba de los Barros, técnicas de la mancomunidad integral, técnicas de programas para el desarrollo rural, técnicos de FEDESIBA, Agentes de empleo y

desarrollo local de Villalba y Hornachos, un técnico del Proyecto Délos, personal técnico del Ayuntamiento de Villalba y el alcalde de la misma localidad.

Durante la realización del primer foro de asociaciones y juventud, celebrado el pasado junio en Entrín bajo, se concluyó que sería muy interesante separar los foros por tipos de asociaciones para concretar más en las necesidades de cada una sector, por tanto, en este foro se convocó a las asociaciones juveniles y jóvenes en general para informarles de las ayudas y herramientas de las que disponen para trabajar y formarse.

Al foro asistieron en calidad de ponentes Doña Carmen Bélmez García, AEDL de Hornachos y D. Beltrán Hidalgo Pérez, técnico del Proyecto *Deloss Constelación*, que expusieron las líneas generales de ayuda al empleo y la formación, y a donde recurrir en caso de necesidad de información.

Foro ciudadano, agricultura, ganadería y medio ambiente y el Foro de Mayores

El Foro ciudadano agricultura, ganadería y medio ambiente y el Foro de los mayores han tenido lugar el pasado 5 de noviembre en la localidad de Hornachos. Estos foros están enmarcados en el proceso de participación



social para el desarrollo sostenible de Extremadura puesto en marcha por la Junta de Extremadura a través de la Dirección General de Desarrollo Rural.



A esta cita estaban convocadas todas las Asociaciones, técnicos, organismos y ciudadanos que desde diferentes ámbitos tienen que ver con el desarrollo de los municipios y de la comarca.

El foro comenzó con una conferencia titulada "Las Plantas en la Cultura Popular" a cargo de Álvaro Tejerina Gallardo.

### Acto de Clausura

El pasado 22 de diciembre de 2009, en la Universidad Popular Santa Marta de los Barros se llevó a cabo el acto de clausura del proceso de Participación Social generado por FEDESIBA durante esta anualidad.

El programa de actos fue el siguiente:

- 12.00 Presentación del acto a cargo del Sr. Gerente de FEDESIBA D. Antonio Flores Coletto
- 12.15 Bienvenida a cargo del Sr. Alcalde de Santa Marta de los Barros D. Jorge Vázquez Mejías
- 12.30 Intervención del Sr. Presidente de REDEX y REDR D. Aurelio García Bermúdez. Grupos de acción local, gobernanza, enfoque leader y participación ciudadana y ley de desarrollo rural sostenible.



- 13.00 Intervención de la Sra. Jefa de Servicio de Desarrollo Rural de la Dirección General de Desarrollo Rural, Consejería de Agricultura y Desarrollo Rural de la Junta de Extremadura Dña. María Teresa Toro Arroyo. Ley de Desarrollo sostenible del medio rural, Planes de zona, participación ciudadana, enfoque leader.
- 13.30 Cierre a cargo del Sr. Presidente de FEDESIBA D. Manuel Antonio Díaz González.

- Reconocimiento a las personas y entidades participantes en el proceso de participación.
- 14.00 Comida de clausura

Con este acto se procedió a la culminación del proceso de participación abierto durante el ejercicio 2009 gracias a la puesta en marcha del Decreto 113 de participación social para el desarrollo sostenible de Extremadura, en el cual han participado un importante número de personas y entidades (casi 400) implicadas en el desarrollo de nuestro territorio desde los diferentes ámbitos y sectores tanto sociales como económicos que configuran todo el entramado territorial de la comarca de Tierra de Barros.



La reunión finalizó con el agradecimiento por su participación por parte del Presidente de FEDESIBA y con la entrega de un obsequio a todo el personal asistente.

#### 6.5.8 YO LEADER

En el marco del Programa de Participación Social Ciudadana que se ha desarrollado, FEDESIBA ha colaborado activamente en la celebración de la jornada “Yo LEADER”, el pasado 28 de octubre de 2011 en Villafranca de los Barros.

El objetivo de la misma ha sido difundir el trabajo que se ha hecho en materia de participación social en los Grupos de Acción Local, dando protagonismo a los habitantes de la comarca. Se creó un punto de atención al ciudadano en la calle, para acercar a sus participantes esta campaña; se distribuyeron folletos informativos, se recogieron ideas y aportaciones de manera que los protagonistas fueron los propios participantes.

Esta campaña ha tenido como fin reflejar el efecto positivo de las experiencias extremeñas en el desarrollo rural, contando



La campaña **yo LEADER** está promovida por los Grupos de Acción Local de Extremadura, a través de la Red Extremeña de Desarrollo Rural – REDEX, con la colaboración de la Consejería de Agricultura, Desarrollo Rural, Medio Ambiente y Energía.

Desde Fedesiba queremos que tú seas el protagonista del desarrollo de nuestra comarca, queremos QUE TÚ SEAS EL LEADER.

Si deseas participar, tienes una cita el viernes 28 de octubre a las 10.00h en C/ Larga, de Villafranca de los Barros



Fedesiba  
Federación para el desarrollo  
de Sierra Grande - Tierra de Barros

redex  
Red Extremeña  
de Desarrollo Rural

Consejería de Agricultura,  
Desarrollo Rural,  
Medio Ambiente y Energía

AYUNTAAMIENTO DE VILLAFRANCA DE LOS BARROS



con la participación activa de un número significativo de ciudadanos y ciudadanas anónimos y de perfiles muy diversos, alrededor del lema "Yo, LEADER", desde la doble óptica del lema: YO (apoyo al) LEADER y YO (soy el) LEADER (yo soy el protagonista).

#### 6.5.9 EXTREMADURA HABLA

##### PROCESO DE PARTICIPACIÓN SOCIAL DE FEDESIBA 2011



En FEDESIBA consideramos los procesos de Participación Ciudadana fundamentales, puesto que permiten a nuestros habitantes opinar y contribuir de forma activa en la toma de decisiones de carácter político de nuestra comarca Sierra Grande y Tierra de Barros.

Se antoja fundamental que los diferentes órganos que gestionan y trabajan en pro de un desarrollo sostenible de su territorio sean gobiernos abiertos y con total disponibilidad para escuchar a sus ciudadanos y ciudadanas, permitiéndoles de esta manera PARTICIPAR en aspectos relacionados con el desarrollo rural de sus zonas.

Para ello, se ha puesto a disposición de los usuarios dos herramientas: una RED SOCIAL y un BLOG - WEB que hemos actualizado con información y contenidos del proyecto Participación Social Ciudadana y han sido lugares para participar y dar opiniones de forma cómoda e inmediata.

Foros creados:

- Foro Agricultura, Ganadería y Agroindustria
- Foro Empleo, Empresa y Formación
- Foro Cultura y Educación
- Foro Tejido Asociativo y Juventud
- Foro Igualdad de Oportunidades
- Foro Grupo Plan 21 - Medio Ambiente

En esta misma línea se celebró el pasado 11 de noviembre de 2011 un Foro de Participación Social Ciudadana en el Centro Integral Territorial de Villafranca de los Barros en el que colaboraron FEDESIBA y la Diputación de Badajoz. El objetivo primordial de este foro fue dar a conocer la estrategia de trabajo que se plantea desde este Centro Integral.





Entre los objetivos de la misma, se encuentra la promoción del desarrollo económico y social de los territorios rurales de la provincia, a través de la puesta en marcha de programas para el emprendimiento y de apoyo a las pequeñas y medianas empresas. Programas que se llevarán a cabo de forma descentralizada, a través del Centro Integral Territorial que la Diputación de Badajoz tiene en Villafranca de los Barros, y contando con la participación y cooperación de los agentes económicos locales.



Es por ello que se pretende que desde el principio, el tejido empresarial de cada zona se implique para poder adaptar sus programas de trabajo a las necesidades reales del sector empresarial, principal afectado por la crisis económica en que nos hayamos inmersos.

#### 6.5.10 PROYECTO DE PARTICIPACIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO RURAL 2013



El proyecto es financiado por FEADER a través de la Consejería de Agricultura, Desarrollo Rural, Medioambiente y Energía (Gobierno de Extremadura), al amparo del decreto 30/2013, de 12 de marzo.

Siendo la finalidad del proyecto

“contribuir a la creación o consolidación y la dinamización de estructuras estables de participación, mediante la aplicación de una metodología basada en la participación, la cooperación y el compromiso ciudadano”,

En el proceso que se sigue desde el Grupo de Acción Local es FEDESIBA el que gestiona y su CEDER el que dirige el proceso de participación.

Actividades realizadas en el marco del proyecto:



Grupo Plan 21

*Reunión, primera sesión*

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

16 de septiembre de 2013, 18.00h.

Consejo Técnico de Participación

*Seminario, primera sesión*

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

30 de septiembre de 2013, 10.00h.

Grupo Plan 21

*Reunión, segunda sesión*

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

30 de septiembre de 2013, 12.30h.

Fortalecimiento de las relaciones de colaboración:

Se ha fortalecido el establecimiento de una colaboración permanente con otras instituciones y agentes que operan en el territorio, especialmente en los campos de la participación y el desarrollo (Centro Integral de Desarrollo de Villafranca de los Barros, Área de Igualdad y Desarrollo Local, Diputación de Badajoz). Asimismo, se sigue contando con la necesaria implicación de los sectores y colectivos preferentes

para el proyecto, en especial organizaciones sociales y ciudadanos y ciudadanas a título individual, tuvieran o no relación con el proceso en los foros que figuran como antecedentes. Se ha atendido, pues, la participación en el proyecto de mujeres y de jóvenes, así como de sectores o colectivos de población con más dificultades para ser beneficiarios de las acciones programadas.



#### *Seguimiento-evaluación:*

Se ha aplicado un sistema de seguimiento y evaluación del proyecto concebido como “participativo, permanente y riguroso”. Se ha incorporado la evaluación a las sesiones presenciales y al trabajo de coordinación técnica, mediante técnicas participativas que han complementado la aplicación de los indicadores generales y específicos –seguimiento de la satisfacción de las personas participantes y cumplimiento de objetivos–, con ajustes y mejoras continuas. Tal como se diseñó en el proyecto, se ha buscado la implicación en el proyecto de todas las entidades miembros del Grupo de Acción Local.

Foro de Participación Social (Tejido asociativo, juventud y ocio)

*Taller de formación y autoaprendizaje*

Piscina Municipal de Ribera del Fresno

9 de octubre de 2013, 17.00h.

Consejo Técnico de Participación

*Seminario, segunda sesión*

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

10 de octubre de 2013, 10.00h.





Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación)

*Taller de formación y autoaprendizaje*

Universidad Popular de Santa Marta de los Barros

14 de octubre de 2013, 19.00h.

Consejo Técnico de Participación

*Seminario, tercera sesión*

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

22 de octubre de 2013, 10.00h.

Foro de Participación Social (Igualdad de oportunidades)

*Taller de formación y autoaprendizaje*

Casa de la Cultura de Hornachos

23 de octubre de 2013, 17.00h.

Consejo Técnico de Participación

*Seminario, cuarta sesión*

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

31 de octubre de 2013, 9.00h.

Foro de Participación Social (Educación y cultura)

*Taller de formación y autoaprendizaje*

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

6 de noviembre de 2013, 18.00h.

Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación, Tejido asociativo, juventud y ocio, Educación y cultura e Igualdad de oportunidades)

*Jornada de sensibilización sobre la próxima estrategia, en relación con el Centro Integral de Desarrollo y para el futuro programa de desarrollo rural*

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

6 de noviembre de 2013, 19.00h.



Se ha reforzado la divulgación de las actuaciones realizadas a través de medios de comunicación, prensa escrita y digital y de la web/blog <http://fedesibaparticipa.wordpress.com> (soporte tecnológico), que refuerzan la difusión de las convocatorias y los resultados del proyecto. Se han combinado diversas herramientas de comunicación: correo electrónico y telefonía fija y móvil, carteles informativos, webs, presencia en medios escritos y audiovisuales de comunicación, presencia en redes sociales (<https://www.facebook.com/fedesiba.rural>)...



La Federación para el Desarrollo de Sierra Grande y Tierra de Barros (FEDESIBA) promueve el desarrollo equilibrado del territorio de Sierra Grande y Tierra de Barros, atendiendo a la ciudadanía de forma integral, promoviendo la participación social, y contando con apoyo institucional para contribuir a la creación

de identidad y sentimiento de pertenencia al territorio.

Continuando con la estrategia seguida en procesos de participación iniciados con anterioridad, FEDESIBA planteaba “seguir utilizando y evaluando las herramientas puestas en marcha durante este proceso participativo, determinando un sistema de control y seguimiento para la mejora continua que sea flexible y adaptado al ritmo y desarrollo de la ciudadanía. El uso de las técnicas sociales para la participación, apoyadas por las nuevas redes sociales consideramos que han sido las adecuadas para conseguir la motivación, la comunicación, el dinamismo y la sostenibilidad del propio proceso”.

En virtud del decreto 30/2013, de 12 de marzo, FEDESIBA comparte en este proyecto de Participación Social para el Desarrollo Rural la finalidad de “contribuir a la creación o consolidación y la dinamización de estructuras estables de participación, mediante la aplicación de una metodología basada en la participación, la cooperación y el compromiso ciudadano”.

Durante los últimos años, FEDESIBA ha perseguido esta finalidad mediante su contribución a un modelo de cooperación técnica, encuadrado en el proyecto COOPERA-LOCAL –dentro de la Red de Observatorios Territoriales, Área de Igualdad y Desarrollo Local de la Diputación de Badajoz–. A lo largo de este proceso participativo, que permanece abierto para profundizar en la comunicación, la cohesión y el trabajo en red, se plasmaba el compromiso de las entidades participantes con el modelo de cooperación.

Para el desarrollo estratégico del Centro Integral en el que participa FEDESIBA “es necesario que los recursos técnicos existentes en el territorio del Grupo de Acción Local se complementen en la atención a la ciudadanía: con el modelo propuesto en el marco del CID, las empresas, las asociaciones y la ciudadanía en general podrán ser atendidas de manera integral y global, más adecuada y eficaz”.



El decreto 30/2013, de 12 de marzo, ha reforzado pues el proceso de participación para el desarrollo en Sierra Grande-Tierra de Barros, “con coherencia metodológica, mejora continua apoyada en un sistema de evaluación continua, y flexibilidad en cuanto a modalidades y ritmos de participación de las ciudadanas y los ciudadanos que lo protagonizan”.

En el marco de este decreto, el proyecto que para 2013 presenta FEDESIBA ha integrado los siguientes foros y actuaciones:

#### *1. Grupo Plan 21.*

##### *“Gobernanza y cooperación”*



## 2. Consejo Técnico de Participación.

*“Cooperación técnica en red”*

## 3. Foros Ciudadanos de Participación Social.

*“Participación de la ciudadanía rural”*

La metodología de la participación propuesta por FEDESIBA conduce a programar “reuniones, grupos de trabajo, jornadas, talleres, encuentros, seminarios, campañas y planes”, entre otros instrumentos abiertos a toda la ciudadanía, en especial a los colectivos más vulnerables o más dinámicos para el desarrollo de la comarca Sierra Grande-Tierra de Barros.

El sistema integral de comunicación con la ciudadanía se diseña a través de las herramientas recogidas en el decreto: “correo electrónico y telefonía fija y móvil, carteles y dípticos informativos, webs, presencia en medios escritos y audiovisuales de comunicación, presencia en redes sociales, etc.”.

El presente proyecto, en conclusión, profundiza en el anhelo de FEDESIBA de ofrecer a la ciudadanía “cauces vivos por donde canalizar las propuestas surgidas del debate, animado por el propio proceso de participación”, siendo los sistemas de evaluación para la mejora continua de aplicación general en el proceso.

Objetivos del proyecto, propuestos y satisfechos

Finalidad declarada por el decreto 30/2013, de 12 de marzo:



- Contribuir a la creación o consolidación y la dinamización de estructuras estables de participación, mediante la aplicación de una metodología basada en la participación, la cooperación y el compromiso ciudadano.

Objetivo general del proyecto de FEDESIBA:

- Promover el desarrollo equilibrado del territorio Sierra Grande-Tierra de Barros, atendiendo a la ciudadanía de forma integral, promoviendo la

participación social, y contando con apoyo institucional para contribuir a la creación de identidad y sentimiento de pertenencia al territorio.

Objetivos intermedios del proyecto de FEDESIBA:

- Seguir optimizando con participación de la ciudadanía los recursos existentes en el territorio de Sierra Grande-Tierra de Barros, favoreciendo desde FEDESIBA el desarrollo estratégico del Centro Integral para el Desarrollo Local (CID).
- Revisar y actualizar el planteamiento de anteriores objetivos del proceso de participación, para adecuarlos a los objetivos generales del proyecto:
- Difundir el proceso de participación social para el desarrollo rural de Extremadura en los territorios que componen la comarca de Sierra Grande y Tierra de Barros, presentando los trabajos efectuados y los logros conseguidos.



- Llegar a nuevos sectores de población, hasta ahora ajenos al proceso, o a personas o instituciones de sectores con los ya hemos trabajado, para tratar de incorporarlos al proceso. Se hará especial hincapié en aquellos sectores cuya participación es más reacia a priori, en base a años anteriores, o bien porque tiendan a mostrarse menos participativos por falta de medios o de iniciativa.
- Consolidar y dinamizar las estructuras de participación ya existentes, aplicando una metodología basada en la participación, la cooperación y el compromiso de los ciudadanos.
- Crear nuevos foros y estructuras de participación donde la ciudadanía se vea escuchada y atendida por las distintas instituciones públicas, así como para que se produzca el encuentro y la comunicación real, siendo ésta la base que dé solidez al proceso participativo y a la estrategia de desarrollo rural.
- Garantizar la representatividad del sector privado, posibilitando al mismo tiempo la promoción e incentivo de la participación ciudadana en el desarrollo rural. Participación que permitirá por un lado garantizar el seguimiento de las

medidas adoptadas y al mismo tiempo asegurar una respuesta efectiva a las necesidades específicas de cada territorio.

- Alcanzar una acción pública coordinada y complementaria en participación que mejore la cohesión económica y social entre los diversos territorios y la colaboración entre la administración local, ayuntamientos y diputaciones, y autonómica y la ciudadanía.
- Crear un Foro de Participación territorial, que se encargue de prestar asesoramiento y resolver aquellas cuestiones que le sean planteadas por parte de los foros de participación de ámbito territorial inferior, difundir en el ámbito de la comarca las diferentes iniciativas que se estén desarrollando en los foros de participación existentes en la comarca y elevar al Consejo Extremeño de Desarrollo Rural las propuestas que se planteen en su ámbito de actuación.
- Estructurar un sistema integral de comunicación del Grupo de Acción Local y la ciudadanía.

#### Descripción de los foros y órganos que han intervenido en 2013

El recorrido por las actividades acogidas al decreto 30/2013 realizadas por FEDESIBA se detallan a continuación, en primer lugar caracterizando los 7 órganos y foros de participación en los que el Grupo de Acción Local ha estructurado en este período su estrategia de participación:

Grupo Plan 21,

Consejo Técnico de Participación,

Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación),

Foro de Participación Social (Tejido asociativo, juventud y ocio),

Foro de Participación Social (Educación y cultura),

Foro de Participación Social (Igualdad de oportunidades),

Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación, Tejido asociativo, juventud y ocio, Educación y cultura e Igualdad de oportunidades).

Tal como justifica el proyecto, el trabajo participativo se realiza con responsables institucionales (Grupo Plan 21) y con personal técnico de la comarca (Consejo Técnico de Participación) y se realiza, asimismo, mediante los foros ciudadanos considerados prioritarios por FEDESIBA en coherencia con la metodología general ya expuesta, su experiencia territorial y su estrategia de desarrollo [Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación), Foro de Participación Social (Tejido asociativo, juventud y ocio), Foro de Participación Social (Educación y cultura), Foro de Participación Social (Igualdad de oportunidades) y Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación, Tejido asociativo, juventud y ocio, Educación y cultura e Igualdad de oportunidades)].

En este recorrido por las actuaciones del decreto, se va a caracterizar cada uno de los órganos/foros con información sobre:



*sus antecedentes,*

*los objetivos principales de la actuación,*

*las personas y colectivos beneficiarios,*

*el enfoque metodológico seguido,*

*las técnicas y herramientas aplicadas y*

*los contenidos abordados en ellos.*

El recorrido por las 11 actividades ejecutadas por FEDESIBA en 2013, todas encuadradas en un Foro u órgano de participación, se completa con exhaustivas actas *[adjuntas según modelo y con anexos]* que recogen todos los datos de realización y sobre las personas participantes en ellas, los temas y contenidos tratados, la dinámica metodológica seguida y las opiniones, acuerdos o conclusiones que el grupo de participantes ha manifestado en cada caso.

### *Grupo Plan 21*

Reunión de 2 sesiones



#### *a) Objetivos principales de la actuación*

Facilitar coherencia y eficacia en el seguimiento del proyecto de participación, la gestión de las actuaciones y su planificación, con perspectiva territorial y temporal.

Hacer partícipes a los y las responsables institucionales de la comarca de la justificación, ejecución y alcance de todo el proyecto.

#### *b) Personas y colectivos beneficiarios*

Alcaldes y alcaldesas de los municipios del ámbito de actuación de la Federación para el Desarrollo de Sierra Grande y Tierra de Barros, representantes de otras instituciones presentes en la comarca y restantes miembros del Grupo de Acción Local.

#### *c) Enfoque metodológico*

Métodos predominantes en la actividad: motivacionales y de aprendizaje y auto-organización. Apoyo a la gestión y reflexión sobre las actuaciones y su planificación, con perspectiva territorial y temporal.

#### *d) Técnicas y herramientas a aplicar*

Contactos periódicos durante los meses de desarrollo del proceso (previsiblemente, junio a noviembre de 2013) de la actividad “Gobernanza y cooperación”, de unas tres horas en el CID una vez arrancado el proyecto, con ponencia a cargo de una persona experta y debate posterior. Convocatoria interna por medios establecidos, con apoyo de otras herramientas de intercambio incluidas en el sistema de comunicación.

#### *e) Otra información sobre contenidos*

¿Cómo contribuimos al fomento de la participación ciudadana en nuestros municipios?, ¿está todo por hacer?, ¿qué retos afrontar?, ¿de quiénes es la responsabilidad?, ¿cómo seguir avanzando? ¿Qué tendencias de participación surgen en la comarca?, ¿cómo mejorar la cooperación entre la ciudadanía?, ¿cómo profundizar en la democracia local?

### *Consejo Técnico de Participación*

Seminario de 4 sesiones

#### *a) Objetivos de la actuación*

Seguir contribuyendo al desarrollo local en el territorio de Sierra Grande-Tierra de Barros y, para ello, favorecer desde FEDESIBA el desarrollo estratégico del Centro Integral para el Desarrollo Local (CID) que funciona en Villafranca de los Barros.

Objetivos principales de la actividad:



Optimizar los recursos existentes para atender a la ciudadanía, siguiendo criterios de eficacia y eficiencia.

Incrementar la calidad y la cantidad de las actuaciones que se realizan, así como su difusión.

Mejorar la comunicación entre las instituciones, los municipios y la propia ciudadanía.

#### *b) Personas y colectivos beneficiarios*

De la cooperación iniciada en el ámbito del CID se benefician las entidades participantes y toda la ciudadanía, en especial empresas y asociaciones del territorio: directamente, técnicos y técnicas de las entidades vinculadas al proceso de desarrollo en Sierra Grande-Tierra de Barros, en especial de FEDESIBA y agentes de los ayuntamientos participantes.

Se plantea la implicación de todas las entidades que, inicialmente, conformamos la red de cooperación técnica del territorio, desde diversos servicios del desarrollo local y la participación ciudadana, el empleo y el emprendimiento y la cooperación interinstitucional.

Potenciales colaboradores de la actuación de FEDESIBA, además del Área de Igualdad y Desarrollo Local de la Diputación de Badajoz:

- Mancomunidad de Municipios Tierra de Barros-Río Matachel
- Mancomunidad de Municipios Tierra de Barros
- Ayuntamientos de las localidades que pertenecen al ámbito de actuación de FEDESIBA.
- Organizaciones Agrarias
- Consejería de Empleo, Empresa e Innovación: Centro de Empleo (SEXPE)
- Sindicatos
- Consejería de Educación y Cultura: Centros de Enseñanza Secundaria
- Instituto de la Juventud de Extremadura: Espacio para la Creación Joven
- Cooperativas de la comarca
- Asociaciones de Empresarios
- Asociaciones de Comerciantes
- Consejería de Agricultura, Desarrollo Rural, Medio Ambiente y Energía: Oficina Comarcal Agraria
- Federación de Municipios y Provincias de Extremadura (FEMPEX)
- Asociaciones con representación en el grupo de acción local FEDESIBA (asociaciones juveniles, asociaciones de mujeres, asociaciones culturales, asociaciones conservacionistas, asociaciones deportivas, etc.)

#### *c) Enfoque metodológico*

La metodología propuesta por FEDESIBA establece condiciones fundamentales para que funcione la cooperación y el trabajo en red.

El personal técnico fomenta una cultura de la cooperación que ya se encontraba en la base del Consejo Técnico de Participación, “trascendiendo la realización de este proyecto y diseñando procedimientos y herramientas útiles para una interrelación sostenida y aún más eficaz, al servicio de la ciudadanía”.



Los factores que inciden en la cooperación y el trabajo en red son muy diversos. Algunos de ellos son particularmente importantes; sin ellos es difícil o imposible que funcione la cooperación.

Las condiciones necesarias para la cooperación han sido profundizadas en el Seminario.

Se propone ofrecer los servicios en los que cooperamos:

atendiendo a la ciudadanía de forma integral y mejorando la comunicación;

organizando y rentabilizando los recursos que se ofrecen a la ciudadanía, optimizando los recursos;

incrementando la calidad y la cantidad de las actuaciones que se realizan, así como su difusión;

facilitando la participación de la ciudadanía, a través de herramientas a su disposición.

En suma, “la cooperación no es una teoría, es una práctica. No coopera quien lo dice, sino quien lo hace. Para que se mantenga y refuerce la confianza es preciso que todas las partes participen y contribuyan (en la medida de sus capacidades) a la acción común”.

#### *d) Técnicas y herramientas a aplicar*

La actividad del CTP incluye la realización de 4 sesiones de Seminario, de unas 3 horas cada una en el CID de Villafranca de los Barros, con el apoyo de un espacio web durante el período de ejecución del proyecto de Participación Social para el Desarrollo Rural de FEDESIBA.

El proyecto señalaba las principales claves metodológicas e instrumentales.

#### *e) Otra información sobre contenidos*

*Primera sesión.*

*Profundización en las bases que fundamentan el modelo de cooperación:*

*Segunda sesión.*

*Puesta al día de las Cartas de Servicios con el Mapa de Entidades:*

*Tercera sesión.*

*Actualización del Protocolo de Cooperación mediante Cartas de Compromiso:*

*Cuarta sesión.*

*Sistema de comunicación y gestión de los servicios:*

La actuación “Cooperación técnica en red” de FEDESIBA ha dispuesto, en fin, de los recursos técnicos y medios materiales existentes en el territorio, alrededor del Centro Integral de Desarrollo Local de Villafranca de los Barros (CID), y con los que cuenten las entidades que forman parte de la cooperación técnica en relación con la Carta de Servicios.

Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación)

Taller de formación y autoaprendizaje

Foro de Participación Social (Tejido asociativo, juventud y ocio)

Taller de formación y autoaprendizaje

Foro de Participación Social (Educación y cultura)

Taller de formación y autoaprendizaje

Foro de Participación Social (Igualdad de oportunidades)

Taller de formación y autoaprendizaje

Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación, Tejido asociativo, juventud y ocio, Educación y cultura e Igualdad de oportunidades)

Jornada de sensibilización sobre la próxima estrategia en relación con el Centro Integral de Desarrollo y el futuro programa de desarrollo rural

*a) Objetivos principales de la actuación*

Mejorar la comunicación entre el Grupo de Acción Local y la ciudadanía.

Mejorar el funcionamiento y las actividades de las organizaciones y grupos sociales de la comarca.



Mejorar la coordinación técnica y el trabajo en red, mediante procedimientos y herramientas al servicio de la participación ciudadana.

*b) Personas y colectivos beneficiarios*

Personas implicadas en el tejido organizado de la comarca: mujeres, jóvenes, empresas..., y responsables institucionales, personal técnico, representantes de empresas y organizaciones sociales, vecinos y vecinas de municipios de la comarca.

*c) Enfoque metodológico*

Perspectiva innovadora sobre el concepto de ciudadanía, basado en un modelo participativo de gobernanza, que fortalece la coherencia y sostenibilidad del proyecto acogido al decreto 30/2013.

- A. Favorecer los procesos de participación ciudadana a través de una mayor articulación de la ciudadanía y las instituciones de la comarca.
- B. Facilitar que todas las personas ejerzan de manera corresponsable su derecho a participar en los asuntos relacionados con el desarrollo comarcal.

*d) Técnicas y herramientas a aplicar, otras observaciones sobre organización*

“Participación de la ciudadanía rural” incluye dos tipos de actividades a lo largo del período de aplicación del decreto (hasta noviembre de 2013, en fechas y lugares determinados desde FEDESIBA):

*Talleres de formación y autoaprendizaje*

Cuatro talleres participativos, de formación y autoaprendizaje, de unas 3 horas de duración cada uno y apoyos virtuales, con un total de unas 100 personas, para el fortalecimiento sectorial o comunitario de los espacios de participación “homogéneos”, cada uno de ellos correspondiente a uno de los siguientes Foros:

Empleo, Empresa y Formación;

Tejido asociativo, Juventud y Ocio;



Educación y Cultura, e

Igualdad de Oportunidades

*Jornada comarcal.*

Jornada de sensibilización abierta a la ciudadanía, sobre la próxima estrategia de desarrollo de cara tanto a los CID como al futuro programa de desarrollo rural, de unas 4 horas de duración y apoyos virtuales, con una representación del centenar de personas participantes en todos los Foros de Participación Social, para la contrastación y re-elaboración de propuestas.

*e) Otra información sobre contenidos:*

Actualización del catálogo de recursos para la participación; identificación de oportunidades para el desarrollo; diseño de nuevos instrumentos de participación; renovación de estrategias y compromisos.

Nuevas metodologías para la participación comunitaria y de colectivos vulnerables (mayores, minorías, personas con discapacidad...); detección de recursos y oportunidades de futuro para la consolidación y la generación de empleo; esbozo de una hoja de ruta comarcal para sostener el proceso de participación social para el desarrollo rural.

Tabla de actividades y participantes FEDESIBA

<b>NÚMERO</b> de orden por fecha	<b>DENOMINACIÓN</b> <b>ÓRGANO / FORO</b>	<b>ACTIVIDAD</b> según resolución	<b>PARTICIPANTES</b>
<b>1.</b>	Grupo Plan 21	Reunión, primera sesión	<b>6</b>
<b>2.</b>	Consejo Técnico de Participación	Seminario, primera sesión	<b>10</b>
<b>3.</b>	Grupo Plan 21	Reunión, segunda sesión	<b>16</b>
<b>4.</b>	Foro de Participación Social (Tejido asociativo, juventud y ocio)	Taller de formación y autoaprendizaje	<b>26</b>
<b>5.</b>	Consejo Técnico de Participación	Seminario, segunda sesión	<b>6</b>
<b>6.</b>	Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación)	Taller de formación y autoaprendizaje	<b>15</b>
<b>7.</b>	Consejo Técnico de Participación	Seminario, tercera sesión	<b>9</b>



8.	Foro de Participación Social (Igualdad de oportunidades)	Taller de formación y autoaprendizaje	35
9.	Consejo Técnico de Participación	Seminario, cuarta sesión	9
10.	Foro de Participación Social (Educación y cultura)	Taller de formación y autoaprendizaje	4
11.	Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación, Tejido asociativo, juventud y ocio, Educación y cultura e Igualdad de oportunidades)	Jornada de sensibilización sobre la próxima estrategia, en relación con el Centro Integral de Desarrollo y para el futuro programa de desarrollo rural	10
	<b>TOTAL ACTIVIDADES y TOTAL PARTICIPANTES</b>	<b>11 actividades</b>	<b>140 participantes</b> <i>en hojas de firmas (~70% mujeres)</i>

Acta de cada actividad

Por orden cronológico:

*1. Acta de actividad decreto 30/2013*

FEDESIBA

Grupo Plan 21

Reunión, primera sesión

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

16 de septiembre de 2013, 18.00h.

Participantes: 6

*2. Acta de actividad decreto 30/2013*

FEDESIBA

Consejo Técnico de Participación

Seminario, primera sesión

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

30 de septiembre de 2013, 10.00h.

Participantes: 10

*3. Acta de actividad decreto 30/2013*

FEDESIBA

Grupo Plan 21

Reunión, segunda sesión

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

30 de septiembre de 2013, 12.30h.

Participantes: 16

*4. Acta de actividad decreto 30/2013*

FEDESIBA

Foro de Participación Social (Tejido asociativo, juventud y ocio)

Taller de formación y autoaprendizaje

Piscina Municipal de Ribera del Fresno

9 de octubre de 2013, 17.00h.

Participantes: 26

*5. Acta de actividad decreto 30/2013*

FEDESIBA

**Consejo Técnico de Participación**

Seminario, segunda sesión

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

10 de octubre de 2013, 10.00h.

Participantes: 6

*6. Acta de actividad decreto 30/2013*

FEDESIBA

Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación)

Taller de formación y autoaprendizaje

Universidad Popular de Santa Marta de los Barros

14 de octubre de 2013, 19.00h.



Participantes: 15

*7. Acta de actividad decreto 30/2013*

FEDESIBA

Consejo Técnico de Participación

Seminario, tercera sesión

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

22 de octubre de 2013, 10.00h.

Participantes: 9

*8. Acta de actividad decreto 30/2013*

FEDESIBA

Foro de Participación Social (Igualdad de oportunidades)

Taller de formación y autoaprendizaje

Casa de la Cultura de  
Hornachos

23 de octubre de  
2013, 17.00h.

Participantes: 35

*9. Acta de actividad  
decreto 30/2013*

FEDESIBA

Consejo Técnico de  
Participación



Seminario, cuarta sesión

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

31 de octubre de 2013, 9.00h.

Participantes: 9

*10. Acta de actividad decreto 30/2013*

FEDESIBA

Foro de Participación Social (Educación y cultura)

Taller de formación y autoaprendizaje

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

6 de noviembre de 2013, 18.00h.



#### Participantes: 4

##### *11. Acta de actividad decreto 30/2013*

#### FEDESIBA

Foro de Participación Social (Empleo, empresa y formación, Tejido asociativo, juventud y ocio, Educación y cultura e Igualdad de oportunidades)

Jornada de sensibilización sobre la próxima estrategia, en relación con el Centro Integral de Desarrollo y para el futuro programa de desarrollo rural

Sede del CEDER, CID de Villafranca de los Barros

6 de noviembre de 2013, 19.00h.

#### Participantes: 10

##### 4. Estudio de indicadores

*a- Número de poblaciones rurales en que se desarrollan las actividades:*

4. Villafranca de los Barros, Santa Marta de los Barros, Hornachos, Ribera del Fresno.

*b- Nº de participantes:*

140 en total, ~70% mujeres (detalle en la tabla 3.1 y actas de actividades).

*c- Nº de colectivos menos participativos beneficiarios de las acciones:*

Todos han sido destinatarios de las acciones.

Se ha atendido la participación en el proyecto de mujeres (~70% del total) y de jóvenes, así como de sectores o colectivos de población con más dificultades para ser beneficiarios de las acciones programadas, en particular personas mayores y personas emprendedoras.

*d- Nº de acciones enfocadas a la implantación de la igualdad de género:*

1, directamente (Foro de Igualdad de Oportunidades).

De manera transversal u horizontal, en todas las realizadas: 11.

*e- Nº total de acciones realizadas:*

11 actividades encuadradas en 7 órganos/foros diferentes.

*f- Nº de publicaciones:*

Web/blog <http://fedesibaparticipa.wordpress.com>.

##### 5. Otra información sobre el proceso participativo

Sistema de comunicación.

Técnicas y herramientas utilizadas.

Evaluación utilizada.

Relación con colectivos menos participativos.



**Fedesiba participación**  
 proceso de participación social para  
 el desarrollo rural de Extremadura

**FEDESIBA**  
 te invita a participar en

**Foro de Participación Social, Tejido Asociativo, Juventud y Ocio**

**CREA COMARCA: JORNADA DE PARTICIPACIÓN Y AVENTURA**  
 Foro de Participación Social, Tejido Asociativo, Juventud y Ocio

**¿Qué os pedimos?**

Algo muy sencillo, que os animéis a participar y a disfrutar de la naturaleza y de buena compañía, intercambiando vuestras motivaciones, deseos, opiniones y propuestas sobre el futuro de la comarca y realizando deportes de aventura ¿os atrevéis?

Quedamos el **día 9 de octubre, a las 17 h. en Ribera del Fresno**. (En la piscina. Prados del Rey, s/n)

Confirmanos tu asistencia a través del correo-e: **fedesibaparticipación@fedesiba.com**

Teléfono: **924 55 05 73**

(para mayores de 16 años)

Llevar ropa cómoda y si tenéis problemas para desplazáros, informadnos. Y recuerda, es gratis.

*Participando para el futuro de nuestra comarca*

*Lanzaros a la aventura que os proponemos*

\*\*\*

Se ha establecido una colaboración con otras instituciones y agentes que operan en el territorio, especialmente en los campos de la participación y el desarrollo (Centro Integral de Desarrollo de Villafranca de los Barros, Área de Igualdad y Desarrollo Local, Diputación de Badajoz).

Asimismo, se sigue contando con la necesaria implicación de los sectores y colectivos preferentes para el proyecto, en especial organizaciones sociales y ciudadanos y ciudadanas a título individual, tuvieran o no relación con el proceso en los foros que figuran como antecedentes.

Se ha atendido, pues, la participación en el proyecto de mujeres y de jóvenes, así como de sectores o colectivos de población con más dificultades para ser beneficiarios de las acciones programadas.

FEDESIBA se responsabiliza de la gestión y dirección de las actividades encuadradas en su proyecto de participación.

Siguiendo la Metodología de la Participación, en los 7 órganos/foros del proyecto de FEDESIBA se han utilizado como técnicas/herramientas estos formatos participativos de actividad:

- Reuniones.
- Sesiones de Seminario.
- Talleres de autoformación y autoaprendizaje.
- Jornada.

Se diseñó una imagen propia del proyecto de Participación, utilizada junto con los logos oficiales de las administraciones y del GAL.

Mención destacada merece la perspectiva de género y para la Igualdad de Oportunidades incorporada en todo el proceso de Participación Social para el Desarrollo Rural.

La web/blog <http://fedesibaparticipa.wordpress.com> (soporte tecnológico) refuerza la difusión de las convocatorias y los resultados del proyecto.

Se han combinado diversas herramientas de comunicación: correo electrónico y telefonía fija y móvil, carteles informativos, webs, presencia en medios escritos y audiovisuales de comunicación, presencia en redes sociales (<https://www.facebook.com/fedesiba.rural>)...

El sistema de seguimiento y evaluación del proyecto fue concebido como “participativo, permanente y riguroso”.

Se ha incorporado la evaluación a las sesiones presenciales y al trabajo de coordinación técnica, mediante técnicas participativas que han complementado la aplicación de los indicadores generales y específicos –seguimiento de la satisfacción de las personas participantes y cumplimiento de objetivos–, con ajustes y mejoras continuas.

Tal como se diseñó en el proyecto, se ha buscado la implicación en el proyecto de todas las entidades miembros del Grupo de Acción Local.

#### 6.5.11 ESTRATEGIA DE DESARROLLO PARTICIPATIVO 2015-2020



En el nuevo marco de programación 2015-2020 que ahora comienza, FEDESIBA pone en marcha su ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL PARTICIPATIVA.

El grupo de acción local cuenta ya con un importante avance de la Estrategia de Desarrollo, y de hecho, ha elaborado un contundente documento vertebrado en tres bloques:

1.- DIAGNÓSTICO. Este apartado pretende revisar y actualizar la información aportada por el estudio previo de 2006. Para ello se abordarán cuestiones como: DEMOGRAFÍA, ACTIVIDAD ECONÓMICA, SECTOR PRIMARIO, INDUSTRIA, SERVICIOS Y TURISMO, dentro de los cuales se profundizará en distintas variables con la pretensión de



ofrecer al lector una imagen actualizada y ajustada de la realidad socioeconómica de la comarca Sierra Grande-Tierra de Barros.

2.- ANÁLISIS Y ESTRATEGIA. Tras la descripción de la realidad social y económica de la Comarca de Sierra Grande- Tierra de Barros nos planteamos la necesidad de analizar los resultados obtenidos antes de tomar cualquier decisión estratégica.

El análisis DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas, Oportunidades) de la comarca Sierra Grande –Tierra de Barros nos permite definir las variables, tanto del entorno como propias, que pueden influir en el desarrollo futuro de territorio. El análisis externo nos ofrece las Amenazas (situaciones negativas) y Oportunidades (factores positivos) del entorno provincial, regional y nacional en el que vive el territorio. El análisis interno nos permite detectar las Debilidades (problemas internos) y las Fortalezas (elementos positivos) de la comarca.

3.- FUTURO. Los escenarios de futuro son el último eslabón de la cadena argumental del proyecto que nos ocupa. La finalidad de estos escenarios no está en predecir qué sucederá en el corto o medio plazo, sino establecer líneas definitorias que describan argumentos para el desarrollo económico teniendo en cuenta la realidad comarcal y sus implicaciones en un marco socioeconómico global.

De este modo se han descrito tres líneas de escenarios relacionadas con EL TERRENO (aprovechamiento de los recursos del terreno), LA GENTE (relacionado con el bienestar de la población), y LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS (relacionado con la creación y la comunicación virtual).

Cada una de estas líneas argumentales se ha dividido en una serie de escenarios de futuro (un total de seis). Por cada escenario se hace en primer lugar una presentación del mismo para pasar a continuación a describir tanto MESOESCENARIOS como MICROESCENARIOS que profundizan en el desarrollo argumental de las propuestas.

Posteriormente se inicia una segunda fase de trabajo, articulada en tres talleres y en los que se ha contado con los diferentes representados en los órganos de decisión de FEDESIBA.

- Taller de trabajo con representantes empresariales y cooperativas.
- Taller de trabajo con asociaciones locales.
- Taller de trabajo con representantes municipales (Alcaldes).

Los Objetivos de estos talleres son:

- Analizar y contrastar la situación de la comarca a nivel socioeconómico, como punto de partida para la definición de una Estrategia coherente con la realidad local.
- Identificar los principales retos y necesidades existentes.
- Identificar una primera batería de actuaciones a incluir en la Estrategia de Diversificación Productiva de los GAL.

## 6.6 CONVENIOS

### 6.6.1 POE (PUNTO DE ORIENTACIÓN EMPRESARIAL)

La asistencia técnica es uno de los principales trabajos que se desarrolla en las unidades administrativas de FEDESIBA. A través de ella se presta cumplida información de todo el panorama de ayudas existentes tanto en el contexto comarcal como regional aprovechando también la existencia de los PUNTOS DE ORIENTACIÓN EMPRESARIAL que de mutuo acuerdo con la Junta de Extremadura se han ubicado en distintos sitios, entre ellos los centros de desarrollo rural.

En este sentido se ha prestado un servicio de asesoramiento, información e incluso tramitación de ayudas en casi todos los sectores, destacando la información en formalización jurídica de las empresas, legislación en materia de turismo rural, promoción y comercialización de productos agroalimentarios, asistencia y promoción en certámenes feriales, documentación en materia de investigación, líneas de contratación, líneas de financiación, etc.

### 6.6.2 GABINETE DE INICIATIVA JOVEN



El Gabinete de Iniciativa Joven fue el medio creado en 2004 por la Junta de Extremadura para impulsar un nuevo modelo de desarrollo basado en la capacidad de imaginación, creatividad e innovación de los jóvenes.

Se ofrecían todo tipo de medios y ayudas para que un proyecto sea viable e innovador. Cada idea recibía la atención más idónea: formación, asesoramiento, intercambio de experiencias, financiación, etc.

La manera de operar del Gabinete estaba definida por la apertura, la no burocratización y la atención personalizada.

El principal respaldo del proyecto era el Patronato de Iniciativa Joven, que tenía como misión contribuir a la concepción, materialización, reconocimiento y difusión de este modelo basado en la capacidad de creatividad e innovación de los jóvenes.

Su creación atendía a criterios de proyección social, económica, cultural e institucional de alto nivel, aportando de esta manera un firme y serio respaldo al proyecto.

FEDESIBA participó en el Gabinete de Iniciativa Joven de la Junta de Extremadura y sirvió como punto de información y de recepción de los proyectos que los jóvenes enviaban a

este organismo, que era una de las apuestas importantes del Ejecutivo Autonómico. Esta colaboración se realizó a través de la Red Extremeña de Desarrollo Rural de Extremadura, REDEX.

## Proyecto 24

La colaboración, mediante convenio, con el Gabinete de Iniciativa Joven (G.I.J.) llevó a la celebración de unas jornadas en su llamado Proyecto 24. Tuvo lugar en Villafranca de los Barros el 27 de marzo de 2006 donde se dieron cita los representantes de FEDESIBA, Agentes de Desarrollo Locales y representantes de asociaciones, pymes y de cooperativas. Allí se explicó con detalle el funcionamiento y los fines del G.I.J. y se estableció una charla-colquio con las preguntas e inquietudes de los presentes.

El día 28 de marzo se giró visita a dos empresas promotoras de actividades innovadoras en la comarca: un laboratorio de investigación agroalimentaria en Almendralejo y una empresa que propone actividades turísticas novedosas en Aceuchal.

FEDESIBA ha atendido a lo largo de 2006 varias consultas de personas interesadas en realizar proyectos innovadores, de los que dos fueron finalmente derivados al GIJ:

SOLUCIONES MEDIOAMBIENTALES. Ubicación: Villafranca de los Barros.

CENTRO DE ACTIVIDADES INTENSIVAS. Ubicación: Hornachos.

## Beca de Dinamización Territorial

El 5 de Agosto de 2008, desde la Consejería de los Jóvenes y el Deporte, se resolvió conceder una ayuda para una Beca de Iniciativa Joven a la Dinamización Territorial a Sonia García Flores, por un total de 4.000 €. El proyecto, que lleva por título “Vinculación de los Espacios Naturales Protegidos al Desarrollo Rural”, se ha realizado desde los meses de septiembre a diciembre de 2.008 y ha consistido en la elaboración de un trabajo de investigación que posibilite la integración de los recursos de la comarca para desarrollar una actividad turística ligada a productos de calidad, teniendo en cuenta las potencialidades y recursos endógenos de la zona, siempre ligada y poniendo en valor los Espacios Naturales Protegidos con los que contamos. El proyecto pretende ser una herramienta para el futuro emprendedor, instituciones comarcales y locales.

Sonia García, Licenciada en Geografía por la Universidad de Extremadura y posee conocimientos sobre Desarrollo Rural, Ordenación del Territorio, Planeamiento y Gestión Ambiental. FEDESIBA ha puesto a disposición sus instalaciones y toda la documentación necesaria para que la becaria pueda realizar factiblemente su trabajo.

El resultado de las tareas desarrolladas a lo largo del citado periodo ha sido una Guía que pretende poner en manos de todo aquel que quiera emprender en la comarca una



herramienta útil, eficaz y dinámica que le facilite la resolución de los problemas que se le planteen y ayudas disponibles para la puesta en marcha de su negocio/emprendimiento, además de numerosos ejemplos de proyectos innovadores y de desarrollo realizados en otras zonas, todo ello vinculando los Espacios Naturales Protegidos al Desarrollo Rural.

La Guía tiene un enfoque eminentemente práctico, aunque sin olvidar los aspectos teóricos fundamentales del desarrollo y el marco institucional y normativo que lo definen. Para su elaboración ha sido muy útil la experiencia de los programas territoriales LEADER y PRODER de distintas regiones europeas.

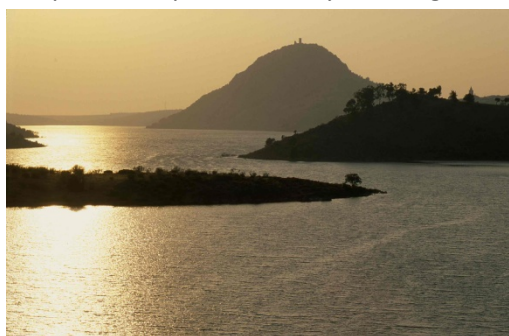
Los desequilibrios económicos y sociales presentes en el medio rural requieren una decidida intervención, pero no debe efectuarse siguiendo el modelo desarrollista que supondría la destrucción paulatina de gran parte de los valores singulares de dichas zonas: es necesario alcanzar la armonización entre desarrollo y conservación.



Dentro de las actuaciones dirigidas a la mejora del medio rural destaca la implantación de actividades turísticas, así como las posibles empresas ubicadas en los espacios naturales, por lo que se ha analizado en la Guía los principios o valores que deben estar presentes en las actuaciones dirigidas al desarrollo de actividades turísticas y emprendedoras en zonas rurales, entre los que sobresale el principio de sostenibilidad para la protección del medio ambiente, la diversificación económica y la mejora de la calidad de vida de la población local.

Se ha tratado igualmente de estudiar la conservación de los valores propios de los espacios rurales, tales como los productos de calidad asociados a estos espacios, que los singularizan y los convierten en auténticos recursos turísticos y de promoción.

El desarrollo de las zonas rurales puede depender, en última instancia, de la actitud que adopte su población y del grado de implicación de sus gentes, señalando



insistentemente que es la voluntad cooperadora de la población lo que permite aprovechar las múltiples oportunidades que hoy ofrece el vertiginoso proceso de cambio en el que están abocadas las sociedades contemporáneas. La correcta articulación de estos principios permitirá considerar la actividad turística como un eficaz instrumento para el desarrollo

económico y social de las zonas rurales.

La información de la Guía está organizada en capítulos, siguiendo el siguiente esquema:

## I.- Introducción.